

產業 > 製造

贊助

讓企業核心價值 在「與時俱進」中不斷進化

常常關心財經動態的讀者一定注意到，「公司治理」近年不斷被提出討論，不僅成為很多人的投資參考依據，更被視為企業能否永續經營的評斷標準，這其中「企業文化」與「企業核心價值」尤為「公司治理」的良窳之基石。



上緯集團創辦人蔡朝陽訂下「品質至上」、「誠信為緯」、「創新致勝」、「勤儉興利」四大企業核心價值。圖片來源：上緯投控

文-天下整合傳播部，[整合傳播部企劃製作](#)
2020-09-17

8035
瀏覽數

人們檢視企業經營績效，不再只侷限於比對財務報表、損益平衡等數字面，如今更由「公司治理」能力角度，去洞察一家公司長遠發展的前景與潛力。

一家企業的存在與運作，不免與社會及環境產生互動、運用社會資源，善盡社會責任並延攬人才經營管理，因此在「公司治理」層面上的堅持，往往更深刻牽動整體發展；只要企業理念方向對了，往往就能經得起考驗，就算開拓新局，也依然能夠穩穩成長，無畏挑戰。擁有自有研發技術及品牌且投身離岸風電的上緯集團，就是這樣一個典範。

上緯集團創辦人蔡朝陽，早在求學時期便已立定志向，要靠專業能力與研究成果，投入環保耐蝕及環保綠能材料製造。他在1992年創業後，持續拓展利基市場，不到三十年的時間，非但成為台灣離岸風電開創者，率先完成「海洋風場」開發，為台灣奠定進軍離岸風電產業基礎，更由於擁有全球僅有的「離岸風電開發商」與「風電材料供應商」雙

片風電產能至鉅，又由於擁有全球領先的「離岸風電開發商」兼「風電材料供應商」之
重角色，使他面對下一波風電成長契機時更有信心，穩穩帶領團隊朝向全球風電葉片材
料領頭羊的目標邁進。



企業核心價值 也要與時俱進

在這個奮發向上的過程中，持續的學習，謙虛的心態、堅毅的耐力，固然都是蔡朝陽帶
領上緯一再自我超越的成功主因，但更深層細究這家公司永續發展的基礎，你會赫然發
現，早在創業初期，他便清晰訂下「品質至上」、「誠信為緯」、「創新致勝」、「勤
儉興利」四大企業核心價值，因此從台灣到兩岸，從兩岸再到全世界，他將企業文化貫
穿於所有日常運作與事業拓展中，為上緯深植了穩固基礎。

「我們期許未來成為綠能、環保與安全領域，受尊重的材料供應鏈，進而成為全球知名
品牌。」蔡朝陽表示，這四個核心價值看來簡單，要落實卻不容易，因此他自發重新檢
視核心價值，綜合內、外部意見，再次定義實踐內涵，讓企業精神也能「與時俱進」。

品質至上 Quality

當責 Accountability
實事求是 Matter-of-fact
重視細節與正確性
Detail and accuracy attention

誠信為緯 Integrity

遵法循規 Law-abiding
誠信務實 Down-to-earth
以身作則 Lead by example

創新致勝 Innovation

激勵創新 Encourage Innovation
勇於承擔 Courage to take risk
執行力 Execution

勤儉興利 Diligent

累積資源 Accumulation
珍惜資源 Cherish resource
善用資源 Better use resource

「我們對品質的要求，一向無庸置疑，」但經過了材料自有品牌開展及風電開發的雙重
洗禮後，蔡朝陽更勉勵夥伴要重視當責與實事求是，尤其不可忽略細節與正確性，因為
優勝劣敗，正是藏在細節之中。

對於這點，上緯總經理詹明仁也很有感觸。之前曾任職國際知名會計師事務所的他，再
加入上緯一起打拼，更能看出這家公司的寶貴特質。

「我們追求品質至上，不只在產品面而已，」他回顧進入上緯十多年來，看到品質提升被落實在不同面向，「比方說，做到秉持誠信態度，往往就能勇於任事，也較能體會慎用資源的重要，工作的品質與表現，自然就會隨之往上提升。」這些堅持，互為表裡，被落实在每日的工作當中，久而久之便清晰形塑出上緯整體的「企業文化」與「公司治理」。



詹明仁解釋四項核心價值，雖隨時代而有不同的演繹，微調過行動準則內容，但整體方向不曾改變，而且環環相扣，很能經得起時間的考驗。

四大核心價值 保持競爭力領先

而對於創新，蔡朝陽更是堅持到底，在離岸風電的開發過程中，他從各國合作夥伴身上看到專業的重要性，也觀察到唯有覺察及激勵創新，才能在時代浪潮的沖刷下奮力前行。

舉個例子來說，2016年完成的「海洋風場」第一階段示範開發，採用的是4MW風機，3年後落成的「海洋風場」第二階段，已經提升至6MW風機。而在極短時間之內，國際大廠亦很快將風機規模，研發到超過10MW，不久的未來，甚至還有15MW以上的超級風機即將登場。

這樣的高速發展在在顯示，創新與自我鞭策勢在必行，而且唯有勇於承擔，才能立定決心，展現明快執行力，發揮出奇制勝的競爭優勢。上緯已擬定完整計畫，在看好碳纖複合材料的發展前景下加速佈局，預估5年內將憑著創新的風電葉片材料，搶下超過25%的全球市佔率，瞄準成為風電葉片材料領頭羊。



其他



其他



其他



其他



上緯的碳纖複合材料應用於海上風電90米葉型6.45MW施作現場

堅持誠信勤儉 蘊含永續發展期許

不只勉勵員工夥伴抱持積極進取態度，蔡朝陽也將「誠信」與「勤儉」的處事精神，分享給每一位員工，內化至公司每一個日常決策之中。

「從很早期開始，我們就堅持要誠信！」蔡朝陽回顧，即使投入披荊斬棘的離岸風電，無論眼前遇到什麼困難，也絕不繞道而行，堅持勇敢面對問題。就連合作夥伴，也觀察到上緯特質，就是十分具有韌性與耐性，即使法規再繁瑣，也絕不規避責任，在兢兢業業之中，以無愧之心，從自身做起，面對所有挑戰。

就連「勤儉興利」，對上緯人來說，也藏有更深意涵，化為營運依據，日行不輟。「我幼時出身農家，因此家境並不富裕，深知資源得來不易，更要善用」蔡朝陽感性解釋，這並非一味要求員工儉省，而是勉勵做出決定前，可把資源用在最需要的刀口上，該花費的支出不必苛刻，更不必為省小錢而虧大錢，才能在這種「一絲一縷，當思得來不易」的精神中，積累厚實資源，為公司治理與永續發展，找到靜水流深的根本。